

Общество с ограниченной ответственностью
«Технологии знания»

ОГРН 1137746518161, ИНН 7721797593

115191, г. Москва, ул. Большая Тульская, д. 2, этаж 1, пом. XV, ком. 1, офис 7Н

УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор
ООО «Технологии знания»
Колесникова М.С.



3 апреля 2025 г.

**Дополнительная профессиональная программа
повышения квалификации
«Управление архитектурой предприятия на основе TOGAF и
IT4IT»**

г. Москва, 2025

Цель программы: Получение новых знаний и навыков, повышение квалификации специалистов и руководителей подразделений ИТ (информационных технологий), в связи с повышением требований к уровню квалификации и необходимостью освоению современных методов решения профессиональных задач.

Задачи программы:

- Познакомить слушателей с основными концепциями архитектуры предприятия, включая TOGAF ADM и IT4IT.
- Обучить методологии управления архитектурой предприятия через практическое применение процессов TOGAF ADM.
- Научить использовать референсные модели (TRM, III-RM, Business Reference Model) для создания стандартных решений.
- Развить навыки анализа и проектирования цепочек создания ценности (Value Chain) и потоков создания ценности (Value Streams) на основе IT4IT.
- Сформировать компетенции в области описания архитектуры с использованием метамоделей TOGAF и строительных блоков.

Что получают слушатели:

- Глубокое понимание принципов и подходов к управлению архитектурой предприятия.
- Практические инструменты для реализации процессов TOGAF ADM в реальных проектах.
- Знание референсных моделей и их применения для построения эффективных ИТ-решений.
- Навыки использования IT4IT для анализа и оптимизации операционных процессов ИТ.
- Методологию оценки зрелости архитектуры и соответствия её требованиям бизнеса.

Категория слушателей: к освоению программы допускаются лица, имеющие высшее либо среднее профессиональное образование.

Срок обучения: 32 часа.

Форма обучения: дистанционная (обучение с применением дистанционных образовательных технологий), очная

Режим обучения: определяется совместно с Заказчиком.

После освоения программы слушатель должен

знать:

- Основные принципы и ключевые понятия управления архитектурой предприятия.
- Структуру и этапы процесса TOGAF ADM, включая подготовку, формирование видения и планирование трансформации.
- Принципы работы с референсными моделями (TRM, III-RM, Business Reference Model).
- Цепочку создания ценности (Value Chain) и функциональные компоненты модели IT4IT.
- Методы описания архитектуры, включая метамодель TOGAF и континуум предприятия

уметь:

- Разрабатывать и внедрять архитектурные решения на основе процесса TOGAF ADM.
- Создавать и анализировать архитектурные артефакты, используя метамодель TOGAF.
- Применять референсные модели для проектирования архитектуры информационных систем и ИТ-инфраструктуры.
- Анализировать потоки создания ценности (Value Streams) и функциональные компоненты в рамках IT4IT.
- Оценивать зрелость архитектуры и её соответствие бизнес-требованиям.

владеть навыками:

- Использования итерационного подхода к управлению архитектурой предприятия.
- Проведения гар-анализа для выявления пробелов между текущей и целевой архитектурой.
- Управления заинтересованными лицами и рисками в процессе архитектурной трансформации.
- Применения бизнес-сценариев для обоснования архитектурных решений.
- Практической реализации принципов IT4IT для анализа и оптимизации операционных процессов ИТ.

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Всего	Количество часов		Форма аттестации и контроля знаний
			по видам занятий		
			Лекции	Практика	
1	2	3	4	5	6
1	Введение	2	2	0	
2	Процесс управления архитектурой. TOGAF ADM	7	5	2	
3	Корпоративная функция управления архитектурой	7	7	0	
4	Референсные модели архитектуры ИТ	8	6	2	
5	Описание архитектуры в TOGAF	8	6	2	
	Всего часов:	32	26	6	
	Итоговая аттестация	зачет			

Содержание тем дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.

Тема 1. Введение. Что такое архитектура предприятия и зачем ей управлять. Принципы и ключевые понятия управления архитектурой. Обсуждение: зачем управлять архитектурой предприятия и можно ли обойтись без этого?

Тема 2. Процесс управления архитектурой. TOGAF ADM: Подготовка. Формирование видения. Определение бизнес-архитектуры. Определение архитектуры информационных систем. Определение архитектуры ИТ-инфраструктуры. Оценка возможностей и выбор решений. Планирование трансформации. Координация трансформации. Сопровождение архитектуры. Управление требованиями. Практика: планирование трансформации предприятия. Практика: Измерение и оценка практики ADM

Тема 3. Корпоративная функция управления архитектурой. Назначение. Организационная структура. Роли и ответственность. Модель зрелости. Оценка соответствия архитектуры. Модель оценки компетенции.

Тема 4. Референсные модели архитектуры ИТ. TRM: Technology reference model. III-RM: Integrated Information Infrastructure Reference Model. Business reference model. IT4IT. Обзор структуры. Цепочка создания ценности (Value Chain). Анализ потоков создания ценности (Value Streams). Функциональные компоненты и объекты данных. Обзор модели уровней 1 и 2. Практика: анализ функциональных компонентов модели IT4IT.

Тема 5. Описание архитектуры в TOGAF (Architecture Content Framework). Архитектурные артефакты. Архитектурные артефакты и ADM. Метамодел. Базовая метамодел. Расширения метамодел. Артефакты расширенной метамодел и ADM. Континуум предприятия (Enterprise Continuum and Tools). Строительные блоки архитектуры. Строительные блоки решения. Континуум (Architecture/Solutions Continuum). Практические рекомендации: методы и техники. Итерационный подход к управлению архитектурой. Управление заинтересованными лицами. Управление рисками. Бизнес-сценарии. Гар-анализ. Оценка готовности к трансформации. Практика: Применение TOGAF и IT4IT в реальных условиях.