

Общество с ограниченной ответственностью  
«Технологии знания»  
ОГРН 1137746518161, ИНН 7721797593

---

УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор  
ООО «Технологии знания»  
Колесникова М.С.



1 января 2026 г.

**Дополнительная профессиональная программа  
повышения квалификации  
«Управление архитектурой предприятия на основе TOGAF»**

г. Москва, 2026

**Цель программы:** Получение новых знаний и навыков, повышение квалификации специалистов и руководителей подразделений ИТ (информационных технологий), в связи с повышением требований к уровню квалификации и необходимостью освоению современных методов решения профессиональных задач.

**Задачи программы:**

- Познакомить слушателей с основными концепциями архитектуры предприятия, включая TOGAF ADM.
- Обучить методологии управления архитектурой предприятия через практическое применение процессов TOGAF ADM.
- Научить использовать референсные модели (TRM, III-RM, Business Reference Model) для создания стандартных решений.
- Развить навыки анализа и проектирования цепочек создания ценности (Value Chain) и потоков создания ценности (Value Streams).
- Сформировать компетенции в области описания архитектуры с использованием метамоделей TOGAF и строительных блоков.

**Что получают слушатели:**

- Глубокое понимание принципов и подходов к управлению архитектурой предприятия.
- Практические инструменты для реализации процессов TOGAF ADM в реальных проектах.
- Знание референсных моделей и их применения для построения эффективных ИТ-решений.
- Методологию оценки зрелости архитектуры и соответствия её требованиям бизнеса.

**Категория слушателей:** к освоению программы допускаются лица, имеющие высшее либо среднее профессиональное образование.

**Срок обучения:** 24 часа.

**Форма обучения:** дистанционная (обучение с применением дистанционных образовательных технологий), очная

**Режим обучения:** определяется совместно с Заказчиком.

После освоения программы слушатель должен

**знать:**

- Основные принципы и ключевые понятия управления архитектурой предприятия.
- Структуру и этапы процесса TOGAF ADM, включая подготовку, формирование видения и планирование трансформации.

- Принципы работы с референсными моделями (TRM, III-RM, Business Reference Model).
- Цепочку создания ценности (Value Chain) и функциональные компоненты.
- Методы описания архитектуры, включая метамодель TOGAF и континуум предприятия

**уметь:**

- Разрабатывать и внедрять архитектурные решения на основе процесса TOGAF ADM.
- Создавать и анализировать архитектурные артефакты, используя метамодель TOGAF.
- Применять референсные модели для проектирования архитектуры информационных систем и ИТ-инфраструктуры.
- Анализировать потоки создания ценности (Value Streams) и функциональные компоненты.
- Оценивать зрелость архитектуры и её соответствие бизнес-требованиям.

**владеть навыками:**

- Использования итерационного подхода к управлению архитектурой предприятия.
- Проведения гар-анализа для выявления пробелов между текущей и целевой архитектурой.
- Управления заинтересованными лицами и рисками в процессе архитектурной трансформации.
- Применения бизнес-сценариев для обоснования архитектурных решений.

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Всего	Количество часов		Форма аттестации и контроля знаний
			по видам занятий		
			Лекции	Практика	
1	2	3	4	5	6
1	Введение	1	1	0	
2	Процесс управления архитектурой. TOGAF ADM	6	4	2	
3	Корпоративная функция управления архитектурой	5	5	0	
4	Референсные модели архитектуры ИТ	6	4	2	
5	Описание архитектуры в TOGAF	6	4	2	
	Всего часов:	24	18	6	
	Итоговая аттестация	зачет			

## Содержание тем дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.

**Тема 1.** Введение. Что такое архитектура предприятия и зачем ей управлять. Принципы и ключевые понятия управления архитектурой. Обсуждение: зачем управлять архитектурой предприятия и можно ли обойтись без этого?

**Тема 2.** Процесс управления архитектурой. TOGAF ADM: Подготовка. Формирование видения. Определение бизнес-архитектуры. Определение архитектуры информационных систем. Определение архитектуры ИТ-инфраструктуры. Оценка возможностей и выбор решений. Планирование трансформации. Координация трансформации. Сопровождение архитектуры. Управление требованиями. Практика: планирование трансформации предприятия. Практика: Измерение и оценка практики ADM

**Тема 3.** Корпоративная функция управления архитектурой. Назначение. Организационная структура. Роли и ответственность. Модель зрелости. Оценка соответствия архитектуры. Модель оценки компетенции.

**Тема 4.** Референсные модели архитектуры ИТ. TRM: Technology reference model. III-RM: Integrated Information Infrastructure Reference Model. Business reference model. IT4IT. Обзор структуры. Цепочка создания ценности (Value Chain). Анализ потоков создания ценности (Value Streams). Функциональные компоненты и объекты данных. Обзор модели уровней 1 и 2. Практика: анализ функциональных компонентов модели IT4IT.

**Тема 5.** Описание архитектуры в TOGAF (Architecture Content Framework). Архитектурные артефакты. Архитектурные артефакты и ADM. Метамодель. Базовая метамодель. Расширения метамодели. Артефакты расширенной метамодели и ADM. Континуум предприятия (Enterprise Continuum and Tools). Строительные блоки архитектуры. Строительные блоки решения. Континуум (Architecture/Solutions Continuum). Практические рекомендации: методы и техники. Итерационный подход к управлению архитектурой. Управление заинтересованными лицами. Управление рисками. Бизнес-сценарии. Гар-анализ. Оценка готовности к трансформации. Практика: Применение TOGAF и IT4IT в реальных условиях.